

Financieel jaarverslag 2022 Stichting Kruispunt-Oost

Inhoudsopgave

Mededeling van de kascontrolecommissie	2
Vaststelling jaarstukken 2022.....	3
Inleiding	4
Jaarrekening – toelichting.....	5
Balans 2022.....	6
Toelichting	7
Exploitatierekening 2022.....	8
Toelichting	9
BIJLAGE I - Meerjarenbegroting.....	12

Mededeling van de kascontrolecommissie

Aan Het bestuur van Stichting Kruispunt-Oost te Capelle aan den IJssel

Afschrift aan

- Kerkenraad Christelijke Gereformeerde Kerk Rotterdam-Oost / Capelle aan den IJssel
- College van kerkrentmeesters van de Protestantse gemeente te Capelle aan den IJssel
- Kerkenraad van de Hervormde wijkgemeente Schollebaar te Capelle aan den IJssel

Van De kascontrolecommissie van de Stichting Kruispunt-Oost

Datum 9 februari 2023

Betreft Verslag van de kascontrole inzake de financiële verslaglegging over het jaar 2022 van de Stichting Kruispunt-Oost te Capelle aan den IJssel (hierna: de stichting)

De kascontrole heeft plaatsgevonden op 9 februari 2023 ten huize van Leon van den Berg.

Namens de stichting was aanwezig: Leon van den Berg, penningmeester.

De kascontrolecommissie is gevormd door Wouter de Ruiter namens de Christelijke Gereformeerde Kerk en Rinus Marinissen namens de Protestantse gemeente te Capelle aan den IJssel.

De gecontroleerde financiële stukken betreffen de jaarrekening over 2022, met daarin

- Balans met een balanstotaal van € 84.573 per 31 december 2022,
- Exploitatierekening met een tekort van € 278 en
- Toelichting op het bovenstaande.

VERKLARING

Als kascontrolecommissie hebben wij op 9 februari 2023 de jaarstukken 2022 van de Stichting Kruispunt-Oost te Capelle ad IJssel onderzocht.

Op grond van ons onderzoek zijn wij van oordeel dat – de aard van de stichting in aanmerking genomen – de jaarstukken over het jaar 2022 voldoen aan de daaraan te stellen eisen. Daarom adviseren wij de kerkenraad van de Christelijke Gereformeerde Kerk en het College van Kerkrentmeesters van de Protestantse gemeente te Capelle aan den IJssel het bestuur van de stichting te dechargeren voor het gevoerde beleid over het jaar 2022.

BEVINDINGEN

De kascontrolecommissie stelt vast dat de begroting voor de komende jaren een grote afhankelijkheid kent van de haalbaarheid van de fondsenwerving vanuit het bestuur van de stichting. Wij adviseren de kerkenraden hierop nadrukkelijk toe te zien, teneinde het risico zoveel mogelijk te beperken.

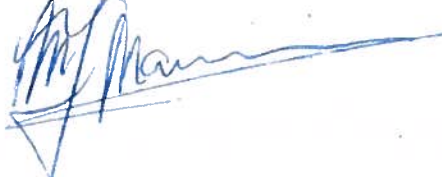
Daarnaast geven wij de kerkenraden van de beide Ontmoetingskerkgemeenten in overweging om de jaarlijkse structurele bijdragen te verhogen.

Hoogachtend,

Wouter de Ruiter



Rinus Marinissen



Vaststelling jaarstukken 2022

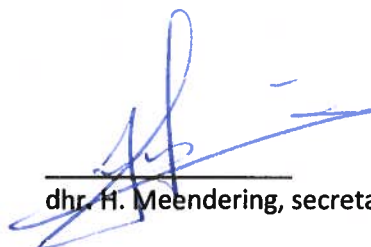
Het ontwerp van deze jaarstukken 2022 van Stichting Kruispunt-Oost te Capelle aan den IJssel is vastgesteld in de vergadering van het stichtingsbestuur op 1-2-2023 en vervolgens voorgelegd aan:

- 1) de kerkenraad van de Christelijke Gereformeerde Kerk te Capelle aan den IJssel d.d. 2-3-2023
- 2) het College van Kerkrentmeesters van de Protestantse gemeente te Capelle aan den IJssel d.d. 2-3-2023
- 3) de wijkkerkenraad Schollebaar van de Hervormde wijkgemeente te Capelle aan den IJssel d.d. 2-3-2023

Namens het stichtingsbestuur,



dhr. J.G. Deelen, voorzitter



dhr. H. Meendering, secretaris

Vaststelling door Christelijke Gereformeerde Kerk

De kerkenraad van de Christelijke Gereformeerde Kerk te Capelle aan den IJssel heeft deze jaarstukken definitief vastgesteld in de vergadering van de kerkenraad op 1-2-4-2023.

Namens de kerkenraad van de Christelijke Gereformeerde Kerk te Capelle aan den IJssel,



dhr. L. Koopman, voorzitter




dhr. Chr. van den Berg, scriba

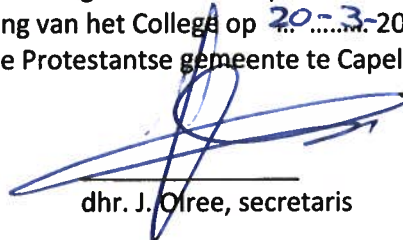
Vaststelling door het College van Kerkrentmeesters van de Protestantse gemeente Capelle a/d IJssel

Het College van Kerkrentmeesters van de Protestantse gemeente te Capelle aan den IJssel heeft deze jaarstukken definitief vastgesteld in de vergadering van het College op 20-3-2023.

Namens het College van Kerkrentmeesters van de Protestantse gemeente te Capelle aan den IJssel,



dhr. N. Kok, voorzitter

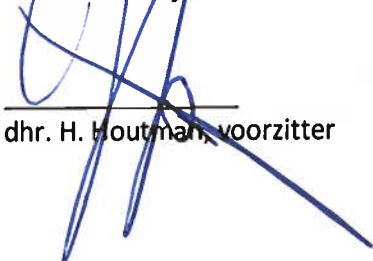


dhr. J. Ofree, secretaris

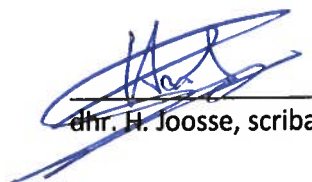
Vaststelling door de Hervormde wijkgemeente

De wijkkerkenraad Schollebaar van de Hervormde wijkgemeente te Capelle aan den IJssel heeft deze jaarstukken vastgesteld in de vergadering van de wijkkerkenraad op 1-3-3-2023.

Namens de wijkkerkenraad Schollebaar van de Hervormde wijkgemeente te Capelle aan den IJssel,



dhr. H. Houtman, voorzitter



dhr. H. Joosse, scriba

Inleiding

De Protestantse gemeente te Capelle aan den IJssel (Hervormde wijkgemeente Schollebaar) en de Christelijke Gereformeerde Kerk Rotterdam-Oost/ Capelle aan den IJssel te Capelle aan den IJssel hebben gezamenlijk een missionair-diaconaal project gestart. De kerken hebben voor de uitvoering hiervan een stichting opgericht met de naam Stichting Kruispunt-Oost. De afspraken tussen beide kerken en de stichting zijn neergelegd in een convenant. De stichting voert voor de beide kerken missionair-diaconale werkzaamheden uit en exploiteert een wijkwinkel.

Per 1-10-2019 is Johan van der Klooster aangesteld als missionair-diaconaal werker (0,6 fte, vanaf 1-3-2021 0,7 fte).

Per 1-3-2021 is Annelies van der Klooster ingehuurd als jeugdwerker (max. 0,2 fte).

De stichting is verantwoording schuldig aan de beide kerken.

De wijkwinkel is een gezamenlijk project van de burgerlijke gemeente Capelle aan den IJssel, Stichting Welzijn Capelle en Stichting Kruispunt-Oost. Stichting Welzijn Capelle en Stichting Kruispunt-Oost hebben een overeenkomst gesloten waarin de afspraken zijn vastgelegd over wijze van exploitatie van de wijkwinkel in Schollebaar. De exploitatiekosten worden d.m.v. subsidiëring bekostigd door Stichting Welzijn Capelle. Stichting Kruispunt-Oost levert/regelt de vrijwilligers die de wijkwinkel draaien.

Financiering van de diaconale activiteiten van de stichting vindt plaats door de burgerlijke gemeente Capelle aan den IJssel via Stichting Welzijn Capelle en Maak Capelle.

Financiering van de missionaire activiteiten van de stichting vindt plaats door de beide Ontmoetingskerkgemeenten, door subsidiegelden van maatschappelijke organisaties, door subsidie en fondswerving van de IZB en door giften uit beide Ontmoetingskerkgemeenten en een bredere achterban.

Aan dit verslag is de projectbegroting toegevoegd voor de periode 2019 – 2022 (versie 11) en de projectbegroting voor de periode 2022-2025 (versie 4). Beide zijn opgenomen in Bijlage I.

Jaarrekening – toelichting

In deze jaarrekening is opgenomen de balans per 31 december 2022 en de exploitatierekening van 2022.

Begroting

De gebruikte begrotingen in deze jaarrekening zijn de projectbegroting 2019-2022 versie 11 en de projectbegroting 2022-2025 versie 4. Beiden zijn opgenomen in Bijlage I. De begroting 2022 is een samenvoeging van deze beide begrotingen door de gebroken boekjaren waarin het pionierstraject loopt.

Waarderingsgrondslagen

Voor zover niet anders in de toelichting vermeld, worden in de jaarrekening de volgende waarderingsgrondslagen toegepast:

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden niet in de balans gewaardeerd, maar rechtstreeks op de exploitatierekening als kosten geboekt.

Liquide middelen

De liquide middelen, vorderingen en overlopende activa worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Schulden en Overlopende passiva

Deze worden gewaardeerd tegen de nominale waarde.

Alle bedragen zijn op hele euro's afgerond.

Balans 2022

	<u>31-12-2022</u>	<u>31-12-2021</u>	<u>31-12-2020</u>
	€	€	€
<u>ACTIVA</u>			
Vorderingen	2.305	806	7.422
Liquide middelen	82.268	86.714	52.621
<i>Totaal</i>	<u>84.573</u>	<u>87.520</u>	<u>60.043</u>
 <u>PASSIVA</u>			
Algemene reserve	28.797	27.077	6.122
Schulden	8.421	6.423	5.356
Vooruit ontvangen bedragen	47.633	52.300	43.100
Overschot/tekort	278-	1.720	5.466
<i>Totaal</i>	<u>84.573</u>	<u>87.520</u>	<u>60.043</u>

Toelichting

Vorderingen

Dit bedrag bestaat uit 2 posten:

- Nog te ontvangen subsidie Maatschappij van Welstand sep-dec 2022: € 1.334
- Vooruitbetaalde ziekteverzuimverzekering 2023: € 971

Liquide middelen

Betreft de saldi op de betaal- en spaarrekeningen.

Schulden

De schulden bestaan uit diverse posten:

- Crediteuren: -/- € 1.909 (i.v.m. creditnota)
- Nog te betalen loonheffing december 2022: € 2.868
- Nog te betalen vakantiegeld: € 1.561
- Nog te betalen pensioenpremie: € 611
- Nog te betalen huur Sjalomschool: € 240
- Bedankactiviteit vrijwilligers sportweek 2022: € 644
- Terug te betalen subsidie Maak Capelle: € 16
- The Bethlehem Event saldo inkomsten -/- uitgaven: € 4.390 (grootste deel uitgaven in 2023)

Vooruit ontvangen bedragen

Gift Koningshoffundatie: € 21.100

In 2017 is een gift ontvangen ad € 30.000 van de Koningshoffundatie, een identiteits-stichting die verbonden was aan zorgcentrum De Koningshof (in Rotterdam-Lombardijen), onderdeel van Lelie Zorggroep. De Koningshof is gesloten en de Koningshoffundatie heeft zichzelf opgeheven. De vrijgekomen gelden zijn verdeeld onder een aantal Rotterdamse instellingen met een Evangelisatie-doelstelling, waaronder dus Stichting Kruispunt-Oost.

De bij de schenking meegegeven bestemming is om deze middelen in te zetten voor het missionaire werk. Er resteert een bedrag van € 21.100.

Vooruit ontvangen fondsenwerving IZB 2020: € 20.000

De door de IZB geworven fondsen in 2020 zijn niet allemaal benodigd gebleken om een sluitende exploitatie te realiseren gezien de veel lagere kosten dan begroot (vnl. door corona impact) en de opstart van de eigen fondsenwerving. Het overschot aan ontvangen fondsen is op de balans geplaatst ter dekking van de kosten in toekomstige projectjaren.

In 2022 is € 2.000 van de oorspronkelijke € 22.000 gebruikt.

Vooruit ontvangen subsidies PKN en Maatschappij van Welstand projectjaar 4: € 9.200

In december 2022 zijn de toegezegde subsidies voor programma pionieren (€ 8.000) en pioniersbegeleiding (€ 1.800) voor projectjaar 4 ontvangen van de PKN. Dit is naar rato meegenomen in de cijfers van 2022 en een bedrag van € 6.533 heeft betrekking op 2023.

Exploitatierkening 2022

	2022 werkelijk €	2022 begroot €	2021 werkelijk €
<u>BATEN</u>			
Bijdragen Ontmoetingskerkgemeenten	28.000	28.000	28.000
Subsidies Gemeente Capelle a/d IJssel	6.659	13.200	7.381
Subsidie Maatsch. organisaties	4.000	4.000	4.000
Subsidie programma pionieren	8.000	8.000	8.000
Subsidie pioniersbegeleiding	1.800	1.800	1.800
Bijdrage deelnemers activiteiten	-	1.000	-
Fondsenwerving IZB	425	8.181	11.541
Giften	17.396	16.500	15.156
Fondsenwerving St. Kruispunt-Oost	5.000	6.000	-
Opbrengsten overig	5.045	3.150	1.497
	<u>76.325</u>	<u>89.831</u>	<u>77.375</u>
<u>LASTEN</u>			
Personeelskosten	57.439	60.182	55.787
Pionieren	8.660	14.335	8.582
PR/kantoor kosten	296	800	921
Exploitatie wijkwinkel	254	2.950	1.000
Activiteiten Kruispunt-Oost - diaconaal	2.542	5.250	2.102
Activiteiten Kruispunt-Oost - missionair	2.162	5.950	1.790
Vrijwilligersactiviteiten	3.864	5.000	4.278
Diversen	1.388	1.000	1.193
	<u>76.603</u>	<u>95.467</u>	<u>75.654</u>
Overschot (+) / tekort (-)	<u>278-</u>	<u>5.636-</u>	<u>1.720</u>

Toelichting

Bijdragen Ontmoetingskerkgemeenten

In 2022 is van zowel de CGK als de HWS € 14.000 ontvangen.

Subsidies Gemeente Capelle a/d IJssel

- Vrijwilligerssubsidie: in 2022 is een subsidie ontvangen ad € 3.864.
- Subsidie exploitatie wijkwinkel: in 2022 is een subsidie ontvangen ad € 254.
- Subsidie Maak Capelle: in 2022 is een subsidie ontvangen ad € 2.541.

Bovenstaande geldstromen vanuit de burgerlijke gemeente Capelle a/d IJssel zijn 1 op 1 besteed aan de betreffende doelen/activiteiten. Derhalve worden deze gelden niet besteed aan enige vorm van missionair werk.

Subsidies maatschappelijke organisaties

De Maatschappij van Welstand heeft een subsidie toegezegd van € 4.000 per projectjaar voor de projectperiode september 2019 t/m augustus 2024 en € 2.500 voor september 2024 t/m augustus 2025. Hiervan is € 4.000 in het resultaat van 2022 opgenomen.

Subsidies en fondsenwerving PKN/IZB

Conform projectbegroting draagt de PKN per projectjaar de toegezegde subsidie programma pionieren (€ 8.000) en de subsidie pioniersbegeleiding (€ 1.800) bij. Deze subsidies zijn opgenomen in het resultaat 2022.

De afdeling fondsenwerving van de IZB werft conform de projectbegroting jaarlijks fondsen voor het pioniersproject. In 2022 € 425. Het toegezegde bedrag aan fondsenwerving voor de periode 2019-2022 is reeds ontvangen voor 2022.

Er vindt verslaglegging/verantwoording plaats conform de afspraken in de samenwerkingsovereenkomst.

Giften

	2022	2021
Giften	€ 15.796	€ 14.956
Giften via diaconieën CGK/HWS	€ 1.600	€ -
Giften sportweek	€ -	€ 200
Totaal	€ 17.396	€ 15.156

Opbrengsten overig

	2022	2021
Collecten	€ 1.116	€ 1.463
Renteopbrengsten	€ -	€ 7
Opbrengsten afrondingsverschillen	€ 39	€ 27
Opbrengst bazaar HWS	€ 1.000	€ -
Gebruik overschot fondswerv. IZB '20	€ 2.000	€ -
Overige opbrengsten	€ 889	€ -
Totaal	€ 5.045	€ 1.497

Personeelskosten

	2022	2021
Bruto salaris	€ 33.244	€ 31.354
Pensioenpremie werkgever	€ 4.253	€ 3.942
Sociale lasten werkgever	€ 7.752	€ 7.472
Vakantiegeld	€ 2.634	€ 2.491
Eindejaarsuitkering	€ 2.744	€ 2.595
Reiskosten werk/werk	€ 116	€ -
Ziekteverzuimverzekering	€ 975	€ 1.186
Overige personeelskosten	€ 69	€ 78
Inhuur Jeugdwerker	€ 5.652	€ 6.669
Totaal	€ 57.439	€ 55.787

Pionieren

	2022	2021
Activiteiten	€ 2.752	€ 1.372
Huur locaties	€ 660	€ 360
Communicatiekosten	€ 116	€ 144
Training en toerusting	€ 60	€ 80
Projectcontrol en fondswerving	€ -	€ 1.731
Begeleidingspakket IZB	€ 5.072	€ 4.894
Totaal	€ 8.660	€ 8.582

PR/kantoor kosten

	2022	2021
Diverse kantoorkosten	€ 5	€ 228
Notariskosten statutenwijziging	€ -	€ 432
Boekhoudsoftware	€ 291	€ 261
Totaal	€ 296	€ 921

Exploitatie wijkwinkel

Dit betreft alle kosten die gemaakt worden voor de exploitatie van de wijkwinkel. Deze kosten worden d.m.v. subsidie bekostigd door de gemeente Capelle a/d IJssel. In 2022 is € 254 aan kosten uitgegeven.

Activiteiten Kruispunt-Oost – diaconaal

	2022	2021
Crea-ochtenden	€ -	€ -
Sportweek	€ 1.750	€ 1.616
Praatuur	€ 792	€ 486
Totaal	€ 2.542	€ 2.102

Jaarlijks wordt bij Stichting Maak Capelle subsidie aangevraagd voor diaconale (wijk) activiteiten. Deze subsidie wordt normaal gesproken vooraf betaald en op basis van de werkelijke kosten wordt het evt. te veel ontvangen bedrag weer teruggestort.

Activiteiten Kruispunt-Oost – missionair

	2022	2021
VBC	€ 160	€ 18
Ontmoeting rond de maaltijd	€ 395	€ 175
Kerst / paasnacht	€ 679	€ 782
Kinderclub 'De Verrekijker'	€ 782	€ 560
Overige missionair	€ 146	€ 255
Totaal	€ 2.162	€ 1.790

Vrijwilligersactiviteiten

Dit betreft alle kosten m.b.t. de vrijwilligers, totaal € 3.864. Dit is bekostigd uit de vrijwilligersvergoeding ad € 3.864 die van de gemeente Capelle a/d IJssel ontvangen is.

Diversen

	2022	2021
Bankkosten	€ 436	€ 248
Salarisadministratie	€ 333	€ 327
Bedrijfsaansprakelijkheidsverz.	€ 134	€ 134
Bestuurdersaansprakelijkheidsverz.	€ 485	€ 485
Algemeen	€ -	€ -
Totaal	€ 1.388	€ 1.193

Overschot/tekort

Het verschil tussen inkomsten & uitgaven levert een tekort op van € 278. Dit tekort zal in mindering worden gebracht op de algemene reserve.

BIJLAGE I - Meerjarenbegroting

Begroting missionair-diaconaal plan 2022-2025 Capelle Scholleveaar

Versie 4 - maart 2022 | 0,7 FTE = 0,4 FTE Pionieren + 0,2 FTE Missionair Diaconaal + 0,1 FTE Jeugdwerk

Projectperiode 1-9-2022 t/m 31-08-2025***

Begroting kosten

	Meerjarenbegroting 2019-2022				Meerjarenbegroting 2022-2025				
	2019	2020	2021	2022	2022	2023	2024	2025	Totaal
	€	€	€	Begr. 2019-2022 v11	Begr. 2022-2025	€	€	€	Begr. 2022-2025
Personeelskosten									
Salariskosten 0,4 fte [Pionieren]	6.200	25.600	27.160	21.000	7.000	29.500	31.000	21.700	89.200
Salariskosten 0,2 fte [Missionair/Diaconaal]	3.100	12.800	13.580	10.500	3.500	14.700	15.500	10.800	44.500
Salariskosten 0,1 fte (Jeugdwerk)	0	0	6.790	5.250	1.800	7.400	7.700	5.400	22.300
ZZP kosten Jeugdwerker (0,2 fte)	0	0	9.400	7.262	2.400	10.000	10.300	7.100	29.800
Telefoon/internet	68								0
Reiskosten	56	225	225	169	50	200	200	133	583
Ziekteverzuimverzekering en overige kosten	397	1.144	1.144	902	350	1.400	1.500	1.000	4.250
Inhuur werker overgangperiode	11.577								0
subtotaal	21.398	39.769	58.299	45.082	15.100	63.200	66.200	46.133	190.633
Kosten Pionieren*									
Activiteitenkosten	2.000	7.000	8.000	4.000	1.250	5.000	5.000	3.667	14.917
Huur locaties	667	2.500	3.000	1.333	250	1.000	1.250	833	3.333
Communicatiekosten	333	1.000	1.000	667	250	1.000	1.000	667	2.917
Training en toerusting kernteam	167	500	500	333	125	500	750	500	1.875
Projectcontrol en fondswerving	797	2.255	3.000	1.227	0	2.625	2.850	2.100	7.575
Extra startbegeleiding	2.900								0
Begeleidingspakket IZB	1.617	4.950	5.050	3.233	1.667	5.017	5.067	3.400	15.150
subtotaal	8.480	18.205	20.550	10.793	3.542	15.142	15.917	11.167	45.767

	Meerjarenbegroting 2019-2022				Meerjarenbegroting 2022-2025				
	2019	2020	2021	2022 Begr. 2019- 2022 v11	2022 Begr. 2022- 2025	2023	2024	2025 t/m 31-8	Totaal Begr. 2022- 2025
	€	€	€	€	€	€	€	€	€
Missionaire activiteiten									
- Schatgravers (gestopt in 2019)	300			300					0
- VBK	1.000	900	900	900	600	600	400	400	1.600
- Oriëntatiekringen	300	100	100	100	100	100	67	67	267
- Ontmoeting rond de maaltijd	1.100	1.150	1.200	1.200	1.200	1.200	800	800	3.200
- Kerst- / paasnacht diensten	1.800	1.750	1.800	1.800	1.800	1.800	1.200	1.200	4.800
- Kinderclub 'De Verrekijker'	800	600	650	650	700	700	467	467	1.867
- Meidencub 'Girlz Only' / op te zetten meidenwerk	400	850	850	900	800	800	533	533	2.133
- Praatgroep (gestopt in 2019)	50			50					0
- Nieuwjaarsactie (Schollevarse kaars)	50	100	100	100	100	100	67	67	267
- Cursussen	300	300	300	300	300	300	200	200	800
subtotaal	6.100	5.750	5.900	5.950	0	5.600	5.600	3.733	14.933
Diaconale activiteiten [subsidie MaakCapelle]									
- Praatuur	1.250	1.250	1.300	1.300	1.300	1.300	867	867	3.467
- Crea-ochtenden	700	750	750	800	800	800	533	533	2.133
- Sportwerk	2.950	3.000	3.050	3.050	2.500	2.500	1.667	1.667	6.667
- Paas-/Kerstinloop wijkwinkel	100	100	100	100	100	100	67	67	267
subtotaal	5.000	5.100	5.200	5.250	0	4.700	4.700	3.133	12.533
Vrijwilligers [subsidie gem.Capelle]	5.000	5.000	5.000	5.000	4.500	4.500	3.000	3.000	12.000
Wijkwinkel exploitatie [subsidie gem.Capelle]	2.750	2.850	2.950	2.950	2.000	2.000	1.333	1.333	5.333
Publiciteit / diversen	1.700	1.750	1.800	1.800	1.800	1.800	1.200	1.200	4.800
Totaal	50.428	78.424	99.699	76.825	18.642	96.942	100.717	69.700	286.000

	Meerjarenbegroting 2019-2022				Meerjarenbegroting 2022-2025				
	2019	2020	2021	2022 Begr. 2019- 2022 v11	2022 Begr. 2022- 2025	2023	2024	2025 t/m 31-8	Totaal Begr. 2022- 2025
	€	€	€	€	€	€	€	€	€
Dekkingsplan									
Bijdrage CGK	14.000	14.000	14.000	14.000	14.000	14.000	14.000	9.333	37.333
Bijdrage HWS	14.000	14.000	14.000	14.000	14.000	14.000	14.000	9.333	37.333
Bijdragen giftgevende achterban (huidig)	0	0	22.000	16.500	38.500	15.000	15.000	10.000	40.000
Te werven fondsen door SKO					6.000	10.000	10.000	10.000	36.000
Bijdragen deelnemers activiteiten	1.000	2.000	2.000	1.000	6.000				0
Fondsenwerving via IZB **	5.314	15.033	20.000	8.181	48.528	0	17.500	14.000	50.500
Collectes/ acties/ overige opbrengsten	450	450	450	450	1.800	700	1.200	800	3.900
Dekking pionieren (opgave IZB)									
- Subsidie programma pionieren	2.667	8.000	8.000	5.333	24.000	2.667	3.167	1.000	13.500
- Subsidie Maatschappij van Welstand	1.333	4.000	4.000	2.667	12.000	1.333	3.500	1.667	10.500
- Subsidie pioniersbegeleiding	600	1.800	1.800	1.200	5.400	600	1.800	1.200	5.400

